

臺灣警察專科學校

71 周年校慶大會
部長 致詞逐字稿

105 年 10 月 27 日

海巡署胡副署長、內政部警政署陳署長、消防署的陳署長、警專的何校長、各位貴賓、各位在場的老師、教官、同學，大家好！

今天欣逢臺灣警察專科學校 71 周年校慶，我非常高興能夠陪同總統來這裡跟大家表示祝賀與慰勉。我記得上一次來到警專的時候，是大概幾個禮拜以前，內政部舉辦部長盃的桌球比賽。我一直覺得我們能夠透過一個運動的競賽，讓大家鍛鍊身體，另外一方面培養團隊精神，是非常重要的活動。所以我在沒有辦法主持開球的情況之下，很願意在閉幕的時候，跟我們的同仁舉辦一場示範賽。當然各位可以瞭解我被打得非常慘，因為技術實在是差太多了。但是我的用意是希望能夠用我自己的行動，來讓我們的同仁知道，運動、健身是非常重要的事情，尤其是對於內政部的同仁，尤其是我們警察、消防、海巡同仁，更是需要這樣子做。而且不只是如此，還要養成習慣，更重要的意義不在身體的活動，而是心裡的感受。透過運動讓我們產生積極、樂觀的精神，每天面臨的事物，我們能夠勇敢承受。更重要的是透過這些活動，我們產生與人互動的感覺，讓自己感覺自己很重要，但是同時也知道別人很重要。在這樣一個團隊培養互動的過程當中，我們都能夠體會到自己的角色，更重要的是知道如何尋求外援，怎麼樣連結別人的力量，把自己的工作做好。其實這也是我們所有的警察同仁，目前在社會上所面臨的挑戰。

昨天在立法院的內政委員會裡面，我們在審查 105 年度被立法院所凍結的幾個預算的解凍案，以及 106 年我們所編的預算。不管是警政、消防、移民，我們很多的首長，包括今天在座的兩位陳署長也都在場。在那過程當中，當然有很多的質詢，立法委員很

關心我們內政的業務，昨天質詢的焦點大部分是擺在我們警察同仁的勤務。我們怎麼樣在社會變遷的過程當中，合理的守住我們該有的警察勤務？我們應該把工作做好，得到人民的認同。當然毫無疑問地，我們的政府非常重視警察業務。蔡總統不只一次地一直在關心我們警察同仁的執法環境，也希望在瞭解狀況之後，能夠有所精進、有所改善。我們所面對的是不斷變化的社會環境，我們一方面少子化、老年化的社會在形成，我們的社會結構發生變遷。許多我們警察同仁必須去扶助的對象發生變化了；除此之外還有全球化現象。在早期我們的人流不是那麼快速，不是那麼頻繁，但是現在不管是在國境內移動的，不管是國外進入國內，或是國內的人出去，我們所看到的現象是越來越多元，越來越繁雜。我們有相當多國境線要防護的任務，但是還有許多國境線內，我們怎麼樣去瞭解並確保安全，甚至更進一步地對我們的許多移民輔導，這些都是新時代的新課題。另一方面我們也瞭解到，科技的發展使得我們現在生活的型態、傳輸的方式發生了嚴重的變化。不只我們平常Line來Line去，Fb來Fb去，連犯罪的手法也不斷地翻新。我們的警察同仁跟我們所有治安維護的機關，不斷地面臨這種技術跟資訊的戰爭。我們必須瞭解當前的犯罪組織所運用的模式，他們的business model，我們必須瞭解他，才能夠破解他。我們也要把自己的能力提升，所以科學辦案強化我們警政部門，不管是在教育階段或者是實際運用階段，這一方面的量能也是我們一直感受到很重要的課題。

當然除此之外，我們的社會進入了一個從威權到民主，一直到民主鞏固的時代。我們這個社會，一般的大眾對於公共事務的問題都非常的關心，並不因為

我們民主化之後，建立了屬於我們自己的國會，所以人民就把公共事務直接交給立法委員處理，人民自己就在家裡安居樂業，不管政治，這不是臺灣的情形。臺灣的情形是民主化之後，建立了一個具有民主代表性的國會以後，我們一般的公民團體、一般的人民仍然非常關切公共事務，不是只有每四年才出來選舉一次，而是每個時刻都對公共政策的議題非常關心，而且非常投入，甚至按照內政部合團司的統計，我們現在有5萬多個社會團體，他們分別代表各種不同關切的議題。我們的市民社會是這麼的蓬勃，我們的媒體是這麼的發達，所以許多公共政策的議題，往往在討論的過程當中讓我們為難，考驗著我們警察同仁執法的尺度，執法的方向。我們警察同仁也在這個過程當中，不斷地在學習、不斷地在考驗我們自己，有沒有能力面對這樣一個快速、複雜，隨時可能爆發各種議題的社會。

我其實最想說的是：同仁們，我們大家都辛苦了。社會也許有許許多多的批評與期待，但是十幾年前我在行政院擔任政務委員的時候，主要也是督考內政部的業務，我對於我們警察系統、警政系統這十幾年來的歷程，其實一直都非常關心。最典型的政府核心其實就是警政，面臨社會變遷的時候，我們看他怎麼樣去面對這樣的變遷，怎麼樣把自己建立得更穩固、更紮實，這是一個溝通的過程，這是一個社會溝通、政治溝通，是一個科技溝通，也是一個全球溝通的課題。我們有相當多國際化的面向，包括全球的打擊恐怖主義，包括全球犯罪的連結防治，我們有非常多經營全球化之後的全球空間的義務跟責任，我們有非常深化的部分，我們要深入臺灣社會的每一個發展，每一個面向，每一個鄉鎮；甚至於災害來的時候，每一個部

落所面臨的特殊問題，時常都有我們警察、消防同仁的影子在裡面。這樣全球連動的紮根本土、地方的任務導向，相信大家也都面臨非常多的挑戰，而此同時也面對兩個面向的考驗。一個是我們警察的勤務檢討，在這過程中不斷地聽到我們同仁的聲音或是外界的一些討論，哪些事情應該我們警察同仁做，而且要義無反顧地去做；哪些事情也許我們應該慢慢淡出。慢慢淡出不是推卸責任，而是讓社會不斷進展之後，其他的機關能夠慢慢地接手。有些事其他機關來接手，因為治安或是警政永遠都是各國政府最早也是最核心的內政業務，新興業務不斷出現，其他機關慢慢建立之後，有一些業務應該由更專業的機關負責，如果他們還沒有準備好，我們促成他們準備好。最近我們消防署署長在跟許多的農政單位在討論的捕蜂、抓蛇、抓狗、抓貓這一類的課題，就是最典型的例子。除此之外，還有牽涉到相當多我們對於警察同仁、社會的期待當中的落差，我們要花相當多的精力在這方面。有些也許牽涉到法律的修改，有些也許牽涉到行政命令的改變，但是有些也許牽涉到機關之間的協調。我相信我都會把這樣的事情放在心上，也能夠在未來的一段時間裡面，我們好好地來重視這個課題。

這個課題反映出來的另一個面向非常重要，在座有相當多不久後即將投入社會工作的同學們，我們確實必須重視到警察工作的特殊性。出生入死，火裡去、水裡來，其實相當辛苦，所以對於工作風險的保障部分也是一個重點，我也瞭解到署長在這個部分做了相當多的努力，但是我們同仁都要努力地去做，持續地精進。昨天立法委員問了我一個問題，我做了一些回答。立法委員陳其邁提出了我們警察同仁相當多人面臨了身體上、精神上、家庭上、經濟上各方面的困頓，

有些甚至選擇輕生。這樣子的課題並不是不能討論的議題，因為討論所以我們正視，所以我們要有一些方案。我昨天在回答委員問題的時候，我對委員的終結回答是這樣：確實這一、兩年來，尤其今年的數字有點增加，值得我們重視。而且每位這樣的同仁其實都有一些徵兆，如果我們有更好的機制，也許我們可以避免，但是更進一步的強化，讓我們的執法環境，讓我們能夠更好，其實是我們應該努力的方向。其實有兩個面向非常重要。一個就是同儕還有關心網絡之間的相互關照，有任何徵兆的時候，我們不讓我們個別的同仁孤獨面對，漫漫長夜之間反芻自己的困難，舔自己的傷口，得不到同儕的支柱，得不到同儕的幫忙，我們不讓這樣的事情發生，所以同儕網絡的建立是非常重要的。我剛才提到的打球跟運動，我剛才提到我們現在整個網絡的建立，一種團隊的觀念，其實相當程度上是可以克服我們這樣的困難。相對於其他的行業，相對於其他的部門，我們這種相互關聯的團隊照理講應該是更好，所以我們有一些絕佳的本錢，只要我們想好，只要我們知道這樣做，我們進一步強化機制，包括我們在學校裡面的教育，包括未來進一步的養成，都把這些當成重要的事情，我相信是我們從心裡面非常具體的回饋，回應我們同仁現在問題的一個非常根本的做法。

時代在變化，我以前當個小孩、當個兒子，我不知道我的母親慢慢地已經開始有失智，我以前對失智是什麼完全沒有概念，但是當母親開始有一些徵兆，兄弟姊妹之間開始互相傳遞訊息，要建立網絡的時候，作為老我的我，也被兄弟姊妹連起來，形成一個網絡來關心媽媽的狀況。於是我們每個人都開始學習、讀書，以瞭解什麼是失智，現在媽媽是這樣，以

後可能會變成什麼樣，但是過程當中要怎麼樣貼心，不只是把她當成一個有病的人，而是要重新改變態度面對一個這樣的人，於是我們展開了一個學習之旅，我們展開了一個關心之旅。這是需要關心、需要學習的，但是到最後我們也瞭解到，最重要的不是只有我們兄弟姊妹的愛心就可以，我們要尋求專業的協助。於是我們就醫，很快地控制病情，而且控制了很多年，到現在還是控制地非常好。所以我剛才在講的，除了同儕的關心以外，要再加上專業的保護。而且我們產生一種環境認為有困難並尋求專業的協助，尋求心理醫師、專業醫師的幫忙，尋求同儕有經驗、有智慧的長輩來幫忙，是合理且該努力的事情。我們鼓勵我們的同仁，願意把他們的困難表現出來，這才是真正讓我們的同仁除了很瞭解自己的狀況，而且很負責任地、很勇敢地能夠面對這樣的環境。

我今天在 71 周年的校慶裡面跟大家談這個課題，當然也是來自於我就任這幾個月以來，我其實看到很多媒體所報導的事情。我們同仁不管是因為車禍，不管是因為民眾非常不合理的暴行，造成我們同仁受傷，我在慰問、瞭解的過程裡面，我感受到同仁自己都已經受傷了，還一直在關心會不會給長官添麻煩，我其實是非常感動的。我們是好 partner，我們是一個好家庭，我們面臨了可能社會有些地方發展太快，有些時候也有一點亂，以致於昨天我還是看到 KTV 裡面兩派的人在鬥毆，我們警察同仁在過程當中兩邊不是人，畫面上看到好像我們警察同仁非常辛苦，沒有公權力的感覺。這都是我們的為難，我們該忍的忍下去了，但是我們整體要建立的一個最重要的大環境就是，我們要人民也能夠尊重我們的工作，也能夠體諒我們的職權。所以除了我們努力、我們自動、我們

強化，我們想從科技面強化我們的量能，裝備面強化、知識面強化我們的能力，從體能面強化我們的應變能力，我們進一步地要有權力而且有擔當，希望人民尊敬我們的職務。而且我們要勇敢地講出來，我們請人民們尊敬警察。

前兩天我有機會能夠見到我的老師，也就是前司法院院長翁岳生，他現在都已經退休，80幾歲了，沒有在管公共的事務。他前陣子看到我，跟我講了一句話，也許大家應該能體會，他跟我講說：「你希望民眾多尊敬警察，這是我認為最對的事情。我們的社會如果開始懂得尊敬警察，尊重警察的權威，尊重警察的工作，這個社會是進步的社會。」這個觀念更鼓舞我跟大家共同努力。我看到民眾現在對治安、對警察的認同度其實是在高點，我看到的是一個正向的循環。我們警察同仁透過幾次重要的案子，包括總統剛才所提到的，你們平常的努力，我們產生了自己的量能跟自己的承擔，民眾感受到了，所以信任度才會提高。有了這樣的基礎之後，我們做得很好，民眾越來越尊敬我們，產生的正向循環正在發展。我常常在想，也許這一、兩年是我們警察同仁得到社會尊敬的大轉向開始，這個正向循環不斷往前滾、往前發展，讓我們每一個進來警專讀書的同學，都會感覺我這個選擇是對的；讓我們的老師也覺得，我在這裡奉獻、教導是一個非常光榮且重要的事情，注入更多的量能，讓我們的同學畢業後更能夠服務社會；而現在在第一線上的同仁，也能夠用這樣的精神，不斷強化我們這個大家庭的各種社會信賴感，這其實是我們共同努力的方向。我也期待各位同學們把你選擇來到這個學校，當成一個畢生最重要的決定。我們願意共同努力，把制度做得更好，有什麼困難我們面對，但是我們永遠不

會讓人民看不到我們在做什麼，我們也要讓人民知道我們的努力。

以上跟大家共勉，祝福大家身體健康、萬事如意，也祝福在座的同學學業進步，各方面 360 度的學習，能夠讓自己在這段養成的過程當中，成為一個頂天立地，而且是非常有自信、非常有志向的年輕有為好弟兄。謝謝大家！